



## Sindicato dos Trabalhadores nos Serviços Portuários do Estado do Rio Grande do Norte (SINPORN)

FUNDADO EM 14 DE JUNHO DE 1961 - Reconhecido em 26 de Janeiro de 1962, sob o nº 233723-61 MTPS

Sede: Esplanada Silva Jardim, 76 - Ribeira - CEP 59012-090 - Natal-RN

C N P J 08.553.133/0001-05

Delegacia: Rua Francisco Ferreira Souto, 217 - CEP 59655-000 - Areia Branca-RN

E-mail: portuariosdorn@gmail.com

### Ofício nº 011/2024 - SINPORN

Natal/RN, 24 de julho de 2024.

Aos Diretores da CODERN

**Estérfeson Ubarana Gomes da Silva**

Diretor-Presidente

**Márcio de Almeida Machado**

Diretor Administrativo e Financeiro

**Paulo Henrique Macedo**

Diretor Técnico e Comercial

**Assunto:** Processo de Avaliação de Desempenho dos Trabalhadores da Empresa.

Senhores Diretores,

**O SINDICATO DOS TRABALHADORES NOS SERVIÇOS PORTUÁRIOS DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE (SINPORN)**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 08.553.133/0001-05, endereço eletrônico [portuariosdorn@gmail.com](mailto:portuariosdorn@gmail.com), com sede na Esplanada Silva Jardim, 76 – Ribeira – CEP 59.012-090 – Natal/RN, por meio de seu presidente PABLO VINÍCIUS C. DE S. BARROS, vem dirigir-se à Vossas Senhorias para apresentar uma análise crítica referente ao atual processo de Avaliação de Desempenho adotado pela CODERN, ressaltando que o método vigente não tem atingido plenamente seus objetivos propostos.

Em análise da Norma de Avaliação de Desempenho, identificamos que os objetivos inicialmente propostos, tais como subsidiar o desenvolvimento de iniciativas de educação corporativa, fundamentar o processo de movimentação de pessoal, valorizar o mérito profissional, desenvolver mecanismos de interação entre gestores e empregados, e integrar as pessoas à empresa, estão sendo comprometidos.

A metodologia aplicada tem gerado insatisfação e desmotivação entre os colaboradores, considerando que a subjetividade no critério de avaliação pode refletir percepções individuais em detrimento do desempenho real dos trabalhadores. Ressaltamos aqui a necessidade de métricas objetivas que de fato venham medir o desempenho e que cada avaliador tenha competência técnica para avaliar seus subordinados, no que tange ao seu labor.

Ademais, o processo não está gerando um feedback contínuo e construtivo, essencial para o desenvolvimento dos trabalhadores, o que causa desmotivação, prejudicando o clima organizacional e a produtividade.

Em vista das desvantagens e impactos negativos apontados, solicitamos:

- a) Uma revisão abrangente e aprimoramento do método de Avaliação de Desempenho;
- b) Implementação de um sistema que promova feedback contínuo e construtivo;
- c) Desenvolvimento de critérios mais objetivos e mensuráveis de avaliação;
- d) Criação de mecanismos que assegurem maior imparcialidade no processo.



## Sindicato dos Trabalhadores nos Serviços Portuários do Estado do Rio Grande do Norte (SINPORN)

FUNDADO EM 14 DE JUNHO DE 1961 - Reconhecido em 26 de Janeiro de 1962, sob o nº 233723-61 MTPS

Sede: Esplanada Silva Jardim, 76 - Ribeira - CEP 59012-090 - Natal-RN

CNPJ 08.553.133/0001-05

Delegacia: Rua Francisco Ferreira Souto, 217 - CEP 59655-000 - Areia Branca-RN

E-mail: portuariosdorn@gmail.com

Colocamo-nos à disposição para colaborar com a equipe responsável pela revisão da Avaliação de Desempenho, fornecendo sugestões adicionais e participando ativamente do processo de aprimoramento do sistema.

Na certeza de contar com o apoio de Vossas Senhorias, nos colocamos à disposição para dialogar e acrescentar o que for preciso.

Respeitosamente,

Pablo Vinícius C. de S. Barros  
Presidente